



NOTE DE SYNTHÈSE BRANCHE RADIOLOGIE THALES

- NON A LA CESSION -

Le 17 juillet 2012

**Pascal Delouche, RS CE XRIS et CCE TED - CGT Thales
Franck Perrin, RS CE TRIXELL - CGT Thales**

Thales radiologie : XRIS – TRIXELL, ses filiales

Une activité profitable dans un marché en mutation

1) Constitution de la branche radiologie de Thales :

La branche radiologie Thales est rattachée actuellement à la division avionics via une entité fonctionnelle Microwave & Imaging Solutions (MIS), comprenant une entité juridique Thales Electron Devices (TED). La figure ci-dessous montre l'implantation géographique des unités composant MIS :



La branche radiologie est composée de :

–**XRIS** - 100% Thales - 300 salariés à Moirans avec une activité de production en décroissance entièrement tournée vers le conventionnel et une activité digitale en croissance en synergie avec CMT et TRIXELL

–**TRIXELL** - 51% Thales, 24,5% Philips MS, 24,5% Siemens MS - 470 salariés à Moirans avec une activité digital. Le pacte d'actionariat lui interdit de vendre ses détecteurs en dehors de ses trois actionnaires.

–**STET** - 51% Thales - 100 salariés à Shanghai en Chine pour la production de produits conventionnels pour le marché chinois. XRIS fournit une partie des pièces nécessaires à sa production.

–**CMT** - 100% Thales - 120 salariés à Yoqneam en Israël dont le principal client est TOSHIBA Medical Systems essentiellement dans le digital en synergie avec XRIS

–**DPIX** - 20% Thales, 20% Philips, 20% Siemens, 40% Varian - 250 salariés à Colorado Springs

USA fournit la partie sensible des détecteurs digitaux pour ses actionnaires

Radiological imaging production centers



Moirans (France)
Thales

Development of digital image processing solutions, design and production of radiological imaging units.



Moirans (France)
Trixell
Joint Venture of Thales (51%), Philips (24.5%) and Siemens (24.5%)

Design and production of digital flat-panel detectors.



Yoqneam (Israel)
CMT Medical Technologies

Development of digital radiological imaging subsystems.



Colorado Springs, Palo Alto, (USA)
dpiX
Joint Venture of Thales, Philips, Siemens and Varian

Design and production of amorphous silicon arrays.



Shanghai (China)
Shanghai Thales Electron Tubes
Joint Venture of Thales (51%) and Shanghai Medical Instrument Group (49%)

Production of radiological imaging units for the Chinese market.

Microwave and RF source production centers



Vélizy (France)

Design and production of traveling wave tubes, space amplifiers, klystrons, gyrotrons, generators and transmitters for defense and scientific applications.



Thonon (France)

Production of grid tubes, X-ray sources, traveling wave tubes and various subassemblies.

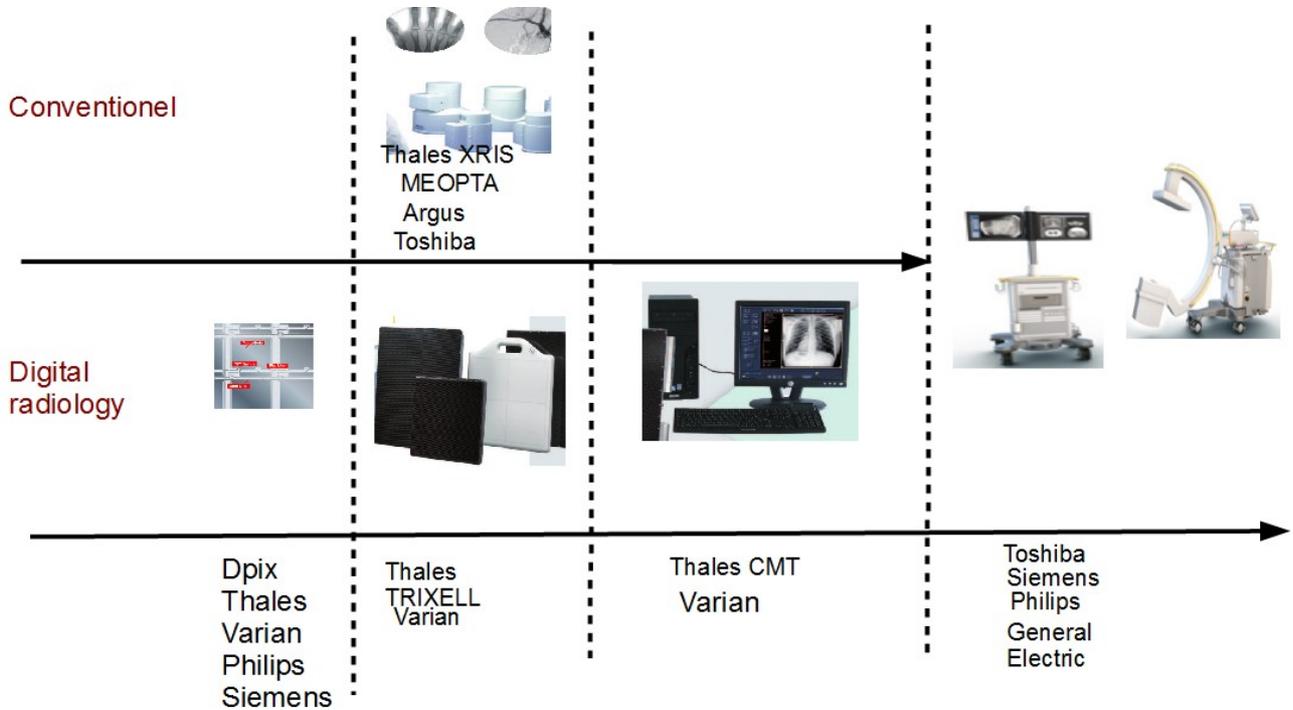


Ulm (Germany)

Design and production of traveling wave tubes, space amplifiers and ion propulsion systems.

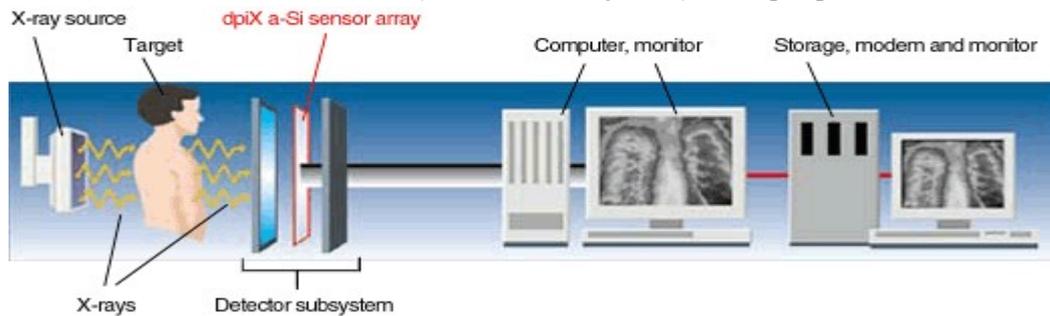
1) La radiologie du composant à l'équipement :

La figure suivante présente la chaîne de valeur de la radiologie du composant vers l'équipement et la position des acteurs majeurs du marché mondial vis à vis de la chaîne de valeur.



Le marché de la radiologie est depuis 10 ans en profonde mutation due à un saut technologique. Il s'agit de la radiologie numérique. Ce saut technologique peut se comparer à l'avènement de la photographie numérique pour la radiologie statique (poumon, bras cassé) et au passage du super8 au caméscope numérique pour la radiologie dynamique.

La figure ci-dessous présente le principe d'un examen en radiologie numérique ainsi que la place de la dalle DPIX dans le détecteur (Detector Subsystem) fabriqué par TRIXELL.



Dans le cas présent, le détecteur est plat (Flat panel). Les produits conventionnels XRIS pour des examens sensiblement identiques reposent sur une ancienne technologie à tubes. On peut rapprocher les tubes des anciens téléviseurs et les produits TRIXELL digitaux (ou numériques) à la nouvelle génération de téléviseurs écrans plats. Le basculement entre ces deux technologies détecteur tube vers détecteur plat sera moins brutal que pour le multimédia, il est estimé entre dix et quinze ans pour un volume annuel mondial d'à peu près 25 000-30 000 unités. La différence de prix entre ces deux technologies pour le moment à qualité d'image équivalente est d'un facteur 2 à 3 mais devrait sensiblement se rapprocher dans les prochaines années.

Thales a ainsi su se positionner à tous les niveaux de la chaîne de valeurs de la radiologie numérique et conventionnelle. Dans le numérique (ou digital) par un investissement important dans une usine de dalle de silicium amorphe DPIX aux USA composant stratégique et principal du détecteur de radiographie numérique.

Thales c'est aussi un outil industriel performant de fabrication de détecteur avec Trixell dans le digital et XRIS dans le conventionnel.

Le rachat par Thales de CMT a permis d'acquérir le nouveau métier de traitement d'image induit par la numérisation des images.

Thales a ainsi su prendre le virage de la rupture technologique et dans le même temps monter dans la chaîne de valeur afin de livrer des sous systèmes et plus uniquement des composants.

La figure suivante présente l'utilisation de deux détecteurs conventionnels (pour du digital il faut imaginer des détecteurs plats) de chaque côté du patient pour un type d'examen :



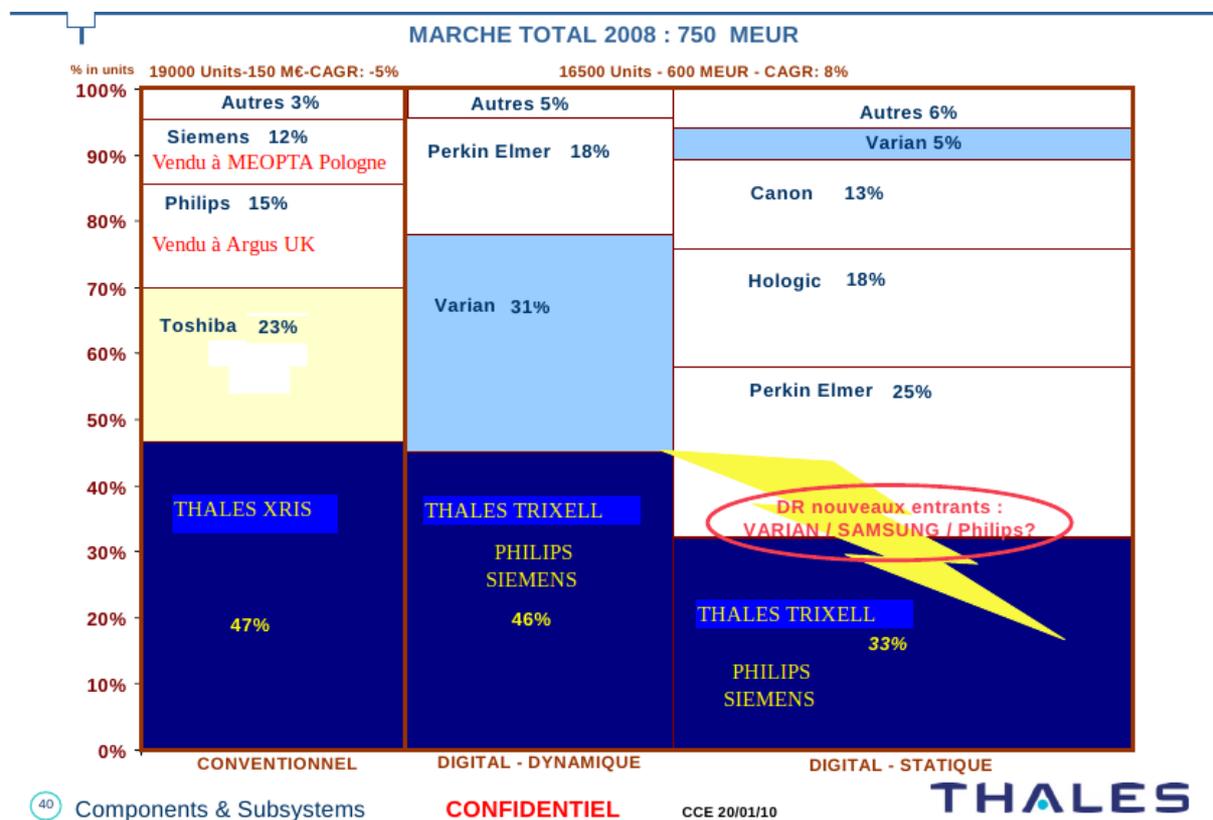
Les deux figures suivantes présentent des produits TRIXELL. A gauche un détecteur portable, à droite un détecteur dynamique :



Thales TRIXELL a une stratégie agressive en terme de développement produit. De nombreux produits sont actuellement à l'étude notamment pour réduire leur coût, améliorer les performances ou encore pour adresser de nouveaux segments marché.

2) La position de la branche radiologie, dans Thales, de ses concurrents et partenaires sur le marché mondial :

La qualité de leader sur le marché de l'imagerie radiologique de Thales est le fruit d'un développement R&D, d'unités de fabrication performantes et d'une présence continue depuis plus de 50 ans sur le bassin grenoblois. La figure ci-dessous issue d'une présentation de la direction de Thales Electron Devices lors d'un Comité Central d'Entreprise en 2010, présente l'état du marché mondial de la radiologie en 2008 et le poids de chacun des acteurs.



Depuis 2008, le poids de Thales est resté stable. Siemens Médical Systems (SMS) et Philips Médical Systems (PMS) entre temps ont vendu leur activité radiologie conventionnelle respectivement à MEOPTA (Pologne) et ARGUS (UK) deux sociétés spécialisées dans le marché de remplacement et de détail. Ce qui signifie que Thales est le seul acteur au monde aujourd'hui à disposer d'une ligne de produits embrassant la totalité du marché des composants dans le conventionnel avec XRIS et dans le digital avec TRIXELL. A noter que Philips et Siemens outre leur participation à la Joint Venture dans TRIXELL, sont aussi des clients de Thales XRIS pour le conventionnel.

Cette qualité de leader du marché mondial n'est pas le fruit du hasard. Elle prend ses racines dans un projet industriel cohérent, soutenu sur le long terme et dans une démarche volontariste en matière de recherche et développement et d'acquisitions, anticipant souvent bien avant ses concurrents les sauts technologiques. Par exemple TRIXELL dans le domaine de la radiologie digitale est un essaimage de XRIS en 1997 issu de ses travaux de recherche. Cette vision industrielle a poussée l'ancienne direction de TED au rachat d'une société israélienne CMT spécialisée dans le traitement clinique des images radiologiques essentiellement digitales, offrant ainsi à TRIXELL des débouchés en dehors de ses partenaires de JV via XRIS, offrant en retour à XRIS des perspectives d'évolution technologique en remplacement de l'activité conventionnelle déclinante.

En affirmant ainsi une position solide sur le marché mondial, la branche radiologie conforte la pérennité des activités, des emplois sur le site isérois, renforçant ainsi la cohérence et la synergie des différentes entités de la branche radiologie. Il est à noter d'ailleurs que Thales représente le premier employeur dans le bassin voironnais.

Autre exemple de cette vision cohérente est l'entrée de Thales dans la JV DPIX en 1995 à hauteur de 20% soit 100M€ afin d'assurer l'approvisionnement d'un composant essentiel et crucial des produits digitaux TRIXELL.

Ce tout cohérent détermine sans l'ombre d'un doute la solidité et la performance de la branche radiologie. D'ailleurs Guy Baruchel – actuel PDG de Thales Electron Devices (TED) dans une intervention télévisée sur France 3 Alpes le 5 juillet 2012, reconnaît la performance de cette branche radiologique, la qualifiant « **d'unique au monde !** » selon ses propos. Ajoutons que la qualité mondialement reconnue des produits radiologiques Thales relève pour une grande part aussi de l'implication, du savoir-faire, de l'expérience des salariés de la branche radiologie ; un attachement quasiment viscéral à leur outil de travail avec pour beaucoup d'entre eux une ancienneté importante dans le groupe Thales.

Les chiffres suivants proviennent du MYB – perspective de l'activité radiologie à 4 ans couvrant donc la période 2011-2015 – présentés au CCE par la direction TED en début d'année 2012 :

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Chiffre d'affaire	216M€	203M€	189M€	198M€	206M€	215M€
Marge commerciale	51M€	62M€	54,6M€	56,7M€	58,4M€	60,5M€
Taux de profit		11,2%	10%	10,4%	11%	

Dans l'entité de rattachement TED, la branche radiologie pèse pour 200M€ pour un chiffre d'affaire total de 500M€ avec les activités hyperfréquence spatiales, militaires et industrielles de RFMS (Sites de Vélizy, Thonon et Ulm en Allemagne). Ces données indiquent que des réorganisations dans le périmètre TED sont à redouter si malheureusement la cession de l'activité radiologie devait être confirmée, entraînant probablement une déstabilisation de l'ensemble de ces activités. D'ailleurs lors du CCE TED du 27 juin en réponse à cette inquiétude de la part des élus, la direction est restée évasive : « **On verra** » s'est contentée de répliquer la direction !

3) Une synergie des entités et un actionnariat original qui fait la force et la fragilité de cette branche radiologie et de TED :

La réussite de l'activité médicale avec XRIS et TRIXELL, « **unique au monde** » pour paraphraser Guy Baruchel repose sur une confiance entre les trois partenaires de la JV TRIXELL – Thales à 51%, Philips Medical Systems à 24,5% et Siemens Medical Systems à 24,5% essentiellement liée à la position de Thales dans ce trio : Thales n'est ni concurrent de Siemens ni concurrent de Philips. Philips et Siemens sont équipementiers dans la radiologie, c'est à dire qu'ils se concurrencent dans la fourniture globale des équipements des salles de radiologie. Thales est composantier, sa prestation dans la chaîne de valeur s'arrête à la fourniture d'une petite partie de l'équipement radiologique : le détecteur conventionnel ou digital via XRIS et TRIXELL, le

traitement clinique des images via CMT.

Cette position de Thales dans ce trio confère à cette JV une si forte stabilité qu'elle perdure encore 15 ans après sa création alors qu'il est communément admis qu'une JV a une durée de vie très limitée de l'ordre de 7 à 10 ans. La légitimité de Thales sanctionnée par ses 51% de parts dans la JV agit en stabilisateur : c'est sa force. Mais c'est aussi la faiblesse de TRIXELL puisqu'une modification même minime dans cet équilibre – partenaire transformé en concurrent, rachat hostile, etc. viendrait remettre en cause tout l'édifice. Ce serait l'implosion de TRIXELL. D'ailleurs en anecdote, Philips avait réactivé sa R&D en digital et s'appêtait en 2010 à quitter la JV. Thales et aussi les difficultés techniques et le coût d'une opération en solo ont réussi à le convaincre de regagner la JV.

La proximité de ces deux entités XRIS et TRIXELL a permis de verser les effectifs d'une entité vers l'autre suivant les nécessités du moment. Des effectifs de Thales LCD à Moirans ont aussi été intégrés soit à XRIS soit à TRIXELL. D'une autre manière, cette solidarité prend une forme financière avec son rattachement à Thales Electron Devices (TED) lorsque des crises surviennent comme en 2007/2008 dans le spatial et ont fait supporter l'effort sur la branche radiologie et inversement en 2009 avec la crise mondiale qui a frappé la radiologie de plein fouet. Soustraire la branche radiologie de cet ensemble supprime ces possibilités de solidarité financière et d'emplois.

4) La branche radiologie, son empreinte sociale industrielle et technologique :

Les luttes des salariés associées à la nécessité d'avoir du personnel hautement qualifié ont permis d'avoir à Thales TRIXELL un modèle social de haut niveau avec par exemple le niveau de rémunération le plus bas supérieur à 1800€. Cela représente donc 900 salariés (avec les intérimaires et CDD) qui ont un haut pouvoir d'achat et irrigue le tissu économique de la région grenobloise

La réussite de la radiologie repose aussi sur son intégration dans le tissu universitaire et scientifique d'un des bassins les plus actifs dans le domaine des hautes technologies.

Ainsi avec 20M€ de dépense de recherche et développement par an Thales TRIXELL collabore et irrigue de nombreux projets de développement avec par exemple MINATECH à Grenoble (2400 chercheurs, 1200 étudiants et 600 industriels et spécialistes du transfert technologique regroupés sur 20 hectares et disposant d'infrastructures exceptionnelles, notamment 10 000 m² de salles blanches : MINATEC constitue un campus d'innovation unique en Europe et au meilleur rang international dans le domaine des micro et nanotechnologies). Mais aussi elle réalise des projets de co-développement avec des industriels grenoblois tel que ST-Microelectronics.

La recherche continue de nouvelle technologie pour rester à la pointe de la radiologie oblige aussi Thales TRIXELL à collaborer et financer des startup innovantes.

Depuis 2000, on peut estimer l'enveloppe budgétaire pour TRIXELL consacrée aux projets de partenariat dans le bassin scientifique isérois à 20M€ dont 5M€ de fonds publics (1,5M€ pour la collectivité territoriale et 3,5M€ pour l'Etat) et 30M€ pour les autres partenaires. Cette enveloppe se décompose de la manière suivante :

➤ **IMALOGIC** : projet à 23M€ dont 5M€ pour TXL pour le développement de la filiaire CMOS en relation étroite avec STMicroelectronics

➤ DELPIX : projet à 8M€ dont 5M€ pour TXL pour une des parties de l'électronique des détecteurs TRIXELL – MAPIX GEN2 plus robuste et moins cher.

➤ COSIRIX : projet de 13M€ dont 8M€ pour TXL

Les partenaires, organismes de recherche et enseignement supérieur dans le bassin grenoblois sont :

➤ ST (Filière CMOS)

➤ ISORG (startup issue du CEA - électronique organique)

➤ PYXALIS (spin off de E2V - design CMOS)

➤ NOESIS : traitement d'image

➤ MULTIX (startup dans le contrôle bagage)

➤ CEA LETI

➤ CEA LITEN (électronique organique)

➤ INSERM (imagerie spectrale : de la radiologie en couleur en fonction des longueur d'onde !)

➤ INPG : traitement d'image

et hors bassin grenoblois :

➤ INSA : simulation rayon X + construction 3D

➤ Université de Lyon (scintillateur)

➤ Université de nancy-metz(micromécanique)

1) La branche radiologie, les raisons officielles ... et officieuses d'une cession par Thales :

Jusqu'à présent, le maintien dans Thales d'une entité était dictée par deux conditions : être leader sur son marché et dégager des bénéfices ; deux conditions qui aujourd'hui sont remplies. Quand bien même cette activité serait déficitaire, on connaît parfaitement les stratagèmes employés par des financiers pour casser une activité globale en une myriade d'autres petites activités et faire en sorte que chacune d'elles deviennent un centre de coût et couper si besoin est une de ses activités rendue artificiellement déficitaire. Quelques entités Thales en ce moment sont pour ces raisons sur la sellette !

Aujourd'hui Thales avance comme argument que la branche radiologie n'est pas cœur de métier et qu'en conséquence le financement de la R&D de la radiologie pourrait être réemployée à d'autres fins. Premièrement, les bénéfices importants dégagés par la branche radiologique – 32 M€ de résultat opérationnel pour un chiffre d'affaire de 200M€ en 2011 laisse supposer que cette branche dispose de moyens pour se financer. Deuxièmement, Le cœur de métier a des contours bien flous, la radiologie est présente dans le groupe Thales auparavant Thomson-CSF depuis plus de 50 ans alors que Thales s'est depuis beaucoup moins longtemps déployé dans la signalisation ferroviaire, nouveau cœur de métier. Sans oublier non plus que des entités comme Angénieux à Saint-Héand dans le domaine des optiques de pointe pour le spatial et le militaire a diversifié son activité dans le cinéma avec l'aval évidemment de la direction Thales.

On peut aussi objecter que XRIS dispose de produits dans la sécurité – autre cœur de métier – pour le contrôle des bagages dans les aéroports en particulier. Il y a deux ans Thales a procédé à la cession d'une activité de XRIS prometteuse (aujourd'hui cette société s'appelle MULTIX et est localisée dans les locaux de XRIS à Moirans) dans le domaine du contrôle des bagages

aéroportuaires avec un procédé innovant puisque la technologie utilisée permettrait de distinguer les composants chimiques incorporés dans les bagages en sus de l'image traditionnelle sous X. La vente de cette activité outre qu'elle a privé Thales XRIS de perspective d'évolution, justifie aujourd'hui l'absence « cœur de métier ». Cette perspective de développement de l'activité sécurité pourrait aussi concerner les produits TRIXELL. Donc la raison « cœur de métier » ne tient pas la route.

Ci-dessous une page web du site Thales branche « Sécurité » en date du 15/07/2012 (http://www.thalesgroup.com/Markets/Security/What_we_do/Radio_Frequency_and_Microwave_sources/NDT_security/X-ray_generation_and_detection/):

Les produits FLASHSCAN et TH8740 mentionnés dans cet article sont produits à Moirans par XRIS et TRIXELL ! Même si cette activité est marginale par rapport au développement et à la production de détecteurs radiologiques, elle a le mérite d'exister et de contredire l'argument de la direction Thales MM Vigneron et Baruchel. De plus, cela pourrait constituer un axe supplémentaire de développement de l'activité sur le site de Moirans conjointement avec XRIS et TRIXELL.

La véritable raison est plutôt à chercher du côté de la financiarisation à outrance de Thales avec les risques que cela fait peser sur l'ensemble des activités, des emplois, et la pérennité des sites avec la nouvelle gouvernance du PDG Thales : Luc Vigneron. L'alignement d'un résultat à deux chiffres sur la concurrence américaine en particulier sans considération pour le tissu économique et social français.

Cette session n'a aucun sens sinon dégager du cash à court terme.

2) La branche radiologie, les risques d'une cession :

La branche radiologie comme démontrée précédemment est une construction forte et fragile à la fois liée à la complexité non seulement du montage partenarial mais aussi des relations incestueuses qui lient les différents protagonistes du marché de la radiologie. Les partenaires sont aussi clients et concurrents les uns des autres. Un des faits importants à retenir est la place particulière qu'occupe Thales dans ce « jeu » : une place qui épargne ses partenaires Siemens et Philips d'un concurrent supplémentaire. Ce montage complexe impose des limites aux différents

scénarii de reprise de l'activité dans sa globalité.

Tout d'abord la radiologie conventionnelle ne peut intéresser Siemens ou Philips, ces deux acteurs ayant vendu leur activité. Dans le cas d'une reprise par l'un des deux partenaires de JV, le scénario serait de type vente à la découpe avec malgré tout une forte instabilité de la JV en l'absence d'un stabilisateur comme Thales.

Le conventionnel concerne près de 300 emplois directs à XRIS Moirans, avec une population 1/3 ouvrier 1/3 technicien et 1/3 cadre, dont la moyenne d'âge atteint les 47 ans et un des plus haut niveau de salaire de la région toutes catégories confondues comme résultat conjoint de l'ancienneté et de la politique sociale et salariale de Thales.

Toshiba – le principal concurrent de XRIS dans le conventionnel – aurait un certain intérêt à reprendre l'activité conventionnelle sans assurer d'ailleurs la pérennité de XRIS et des emplois mais de fait cela s'opposerait à une cession globale dans le sens où la JV Siemens et Philips serait menacée par un nouveau concurrent avec l'entrée dans le capital de TRIXELL ; une situation très instable et menaçant à court ou moyen terme aussi la pérennité de TRIXELL.

Autre possibilité serait une reprise par les deux ex Siemens et Philips que sont MEOPTA et ARGUS toujours dans le conventionnel avec par contre une vente à la découpe car ces deux acteurs n'ont ni la vocation de s'implanter dans TRIXELL, ni les reins suffisamment solides. De plus, aucune garantie ne pourra être apportée là aussi à la pérennité du site et des emplois sur Moirans, moins encore sur des perspective de développement de l'activité. XRIS et CMT représente entre 15 et 20% des produits vendus par TRIXELL soit pour Toshiba soit pour des petits manufacturiers, ces débouchés disparaîtront inévitablement quelque soit le scénario d'ailleurs d'une reprise de type vente à la découpe. CMT serait elle-aussi effacée du paysage.

Varian est le principal concurrent de TRIXELL dans la radiologie digitale. Un rachat par Varian (US) poserait un problème de monopole puisque la somme TRIXELL / Varian représenterait plus de 80% du marché mondial. Ce scénario est le moins probable pour la direction Thales pour cette raison. De plus, Varian s'imposerait du fait de ses propres intérêts comme un acheteur hostile et conduirait à court ou moyen terme à la liquidation de TRIXELL, à la délocalisation de la production et au pillage technologique. Ce sentiment est partagé par l'ensemble des managers de TRIXELL. Rappelons que TRIXELL c'est plus de 400 emplois directs, un effectif 1/3 ouvriers 1/3 techniciens 1/3 ingénieurs et cadre avec un niveau de salaire à peu près identique à celui de XRIS.

Perkin Elmer autre concurrent de Trixell pour réaliser un rachat hostile afin de gagner le marché de philips et siemens après s'etre garanti celui de General Electric. Il se solderait ,comme dans le cas de Varian, à la liquidation de Trixell. Perkin Elmer ayant déjà des usine de détecteurs au Etats Unis.

Autre grand groupe Samsung qui s'est déclaré publiquement prêt à investir un milliard d'euros pour devenir rapidement le leader du marché radiologique toutes technologies confondues. Actuellement, Samsung ne dispose d'aucune part de marché si ce n'est sa force de frappe financière et donc ses possibilités de rachat. Scénario catastrophe encore pour la radiologie Thales puisque Samsung annonce la couleur : la mise au rencart de la concurrence notamment Philips et Siemens. Incompatible évidemment avec des relations à peu près sereines et stables dans une JV.

Lors de sa visite sur le site de Moirans, le 7 juillet Guy Baruchel ne s'est pas interdit de vendre à des fonds d'investissement ,ce qui aurait pour conséquence la disparition des ventes par Thales et la définition de la stratégie de Trixell uniquement par Philips et Siemens ,ou à des industriels étrangers à la radiologie. Quels garanties pour la branche radiologie dans son ensemble sur les emplois, le développement de l'activité ? Les trop nombreux exemples qui ont fait cruellement l'actualité ces dix dernières années n'engagent pas vraiment à l'optimisme, cela malgré les propos rassurants de la direction Thales Vigneron et Baruchel. Quels moyens pour vérifier

l'application des garanties que demandera Thales et sur quel terme ? Seuls les naïfs sont priés de croire sur parole ces propos rassurants !

La direction de Thales, pris au piège de ce casse-tête et la nécessité d'agir rapidement pour s'épargner le sentiment de sabotage qui prévaut aujourd'hui et la dégradation de l'activité face à des clients inquiets de l'instabilité engendrée par cette annonce, pourrait pousser un fond d'investissement au rachat de la branche radiologique - quitte à sous-capitaliser la vente d'ailleurs. A charge ensuite pour ce fond d'investissement après une phase creuse d'un an ou deux, de vendre à la découpe les activités de la branche radiologie sans aucune considération pour les emplois, le site industriel ou encore sa place dans le bassin technologique grenoblois. Thales aurait ainsi les mains propres, sa vitrine sociale à peu près intacte mais aurait directement et irrémédiablement contribué à la disparition d'un fleuron technologique dans le domaine médical en France.

Pour finir sur les scénarii, dans la situation de crise actuelle qui n'épargne pas la radiologie, les autres acteurs du marché sont face aux mêmes problématiques d'emploi et de charge de leur propre outil productif que la France. Les risques de délocalisation à court ou moyen terme sont évidemment importants.

3) La branche radiologie, aujourd'hui où en est-on ? :

La venue de Guy Baruchel sur le site de Moirans le 5 juillet 2012 suite à l'annonce de suite au CCE du 27 juin 2012 avait 4 objectifs :

-Rassurer les organisations syndicales. Un échec puisque toutes les organisations syndicales CGT, CFDT, FO, Solidaires, CFE-CGC se sont déclarées fermement opposées à la cession dans une unité jamais vu jusqu'à présent

-Rassurer les salariés. Un échec visible jusque dans la presse (FR3 Alpes, Dauphiné Libéré, France Bleue Isère, etc.) relatant l'accueil mouvementé et chargé de colère des salariés réservé à notre PDG sur le site de Moirans

-Rassurer le management. Là encore un cuisant échec puisqu'au bout de vingt minutes d'une réunion prévue pour durer 1h30, ce management dans un bel ensemble s'est retiré, lui a tourné le dos en lui signifiant clairement qu'il ne prendrait pas part à cette destruction programmée de l'outil industriel et des emplois

-Rassurer les élus locaux. Dernier échec, Guy Baruchel a du faire face à l'hostilité de ces élus dont une députée contre ce projet avec en prime le vote d'une motion contre la cession prévue pour le 17 juillet lors d'un conseil du Pays Voironnais

La direction Thales Luc Vigneron et Guy Baruchel sont absolument seuls pour mener ce projet contre l'ensemble des salariés, des organisations syndicales, des élus locaux et pire encore des managers à tous les niveaux. Aucun ne croit un mot de la viabilité d'une cession de la branche radiologie hors de Thales. D'ailleurs, plus personne ne croit à la fable d'un départ programmé à la retraite de l'ancien directeur de TED, Jacques Belin, un des acteurs de la réussite de la branche radiologie malgré les nombreuses dissensions par ailleurs que la CGT avait avec lui sur sa gouvernance et ses orientations stratégiques et industrielles. Pour chacun, il ne fait plus de doute que Jacques Belin était opposé à déconstruire ce qu'il avait aidé à construire, cette opposition lui a coûté son poste. Guy Baruchel ayant été nommé à ce poste pour faire le « sale boulot ».

L'annonce du projet a fait l'effet d'une bombe auprès des partenaires Siemens et Philips ainsi que dans les filiales CMT par exemple. Pour CMT, c'est l'incompréhension qui demeure, un non

sens d'après eux, rachetés pour mémoire il y a près de 4 ans. Pour Philips et Siemens c'est la colère en effet, pour eux, Trixell est un fournisseur stratégique. La fragilisation de Trixell leur pose un problème majeur qui devrait les pousser à réagir très rapidement pour préserver leurs intérêts.

Chaque jour qui passe va maintenant dégrader l'activité, la confiance de nos partenaires et clients et nous ôter toute possibilité de gagner de nouveaux marchés dans cette situation, ouvrant ainsi un boulevard à nos concurrents sur un marché que Thales et ses salariés ont gagné dans le temps et la persévérance. Sans oublier non plus les risques psychosociaux que fait courir cette situation sur les salariés.

Le mal est d'ores et déjà fait mais peut être rapidement circonscrit à condition de réagir très vite et de mettre un terme publiquement à ce projet de cession. Nous demandons en conséquence que l'Etat use de sa qualité d'actionnaire principal dans Thales fort de ses 27% d'actions et de ses 41% de droit de vote au conseil d'administration du groupe.

Les salariés de la branche radiologie de Thales sont déterminés à user de tous les moyens à leur disposition pour s'opposer à ce projet de cession. Si ils veulent continuer à vivre de leur travail, ils n'ont pas d'autre choix que de s'opposer avec force à ce projet de cession. Un projet encore une fois qui n'a aucun sens économique, industriel et social et qui de l'avis de tous est voué rapidement à l'échec !!

La branche radiologie intégrant l'ensemble de ses filiales et de ses activités n'a de sens qu'au sein de Thales. La vendre c'est prendre un risque certain de voir irrémédiablement démantelé un fleuron technologique dans le domaine médical unique en Europe, le fruit de 50 ans d'un développement continu.

NON A LA CESSION DE LA BRANCHE RADIOLOGIE DE THALES

Annexe 1 : Les sous-traitants du site de Moirans

Liste des fournisseurs travaillant pour XRIS en Rhone Alpes

MAIRE	OYONNAX	1
STYL'MONDE	PRIAI	1
BIOUSSE	BOURG LES VALENCES	26
HB COMPOSITE	BOURG LES VALENCES	26
MGF Grimadi	VOREPPE	38
CONDI RHONE-ALPES	ST ETIENNE DE CROSSEY	38
LB TECHNIQUE	SAINT CHAMOND	38
NOMINAL CONCEPT	MOIRANS	38
ECTRA	EYBENS	38
OMG	LE FONTANIL	38
SIIS	SEYSSINET PARISET	38
SODUSI	LA MURETTE	38
MATELECO	SEYSSINS	38
BEAUCHAMP	SEYSSINS	38
SAB	BELMONT DE LA LOIRE	42
PREBET et fils	St ETIENNE	42
ELIFRANCE	ST ETIENNE	42
GABIALEX	RILLIEUX LA PAPE	69
TEHCI RHONE-ALPES SA	ST GENIX SUR GUIERS	73
COUDRAY	MAGLAND	74

FAIBLE CHIFFRE D'AFFAIRE

OMP	IZERNORE	1
DLV	IZEAUX	38
IEHP	GRENOBLE	38
FAC	St MARTIN D'HERES	38
MECACHIMIE	MOIRANS	38
CEMAFI SARL	GRENOBLE	38
TECHNICO PLAST	ECHIROLLES	38
MINITUBES	GRENOBLE	38
LEPERCQ SA	SASSENAGE	38
CECLA INDUSTRIE	ST VICTOR DE CESSIEU	38

Liste des fournisseurs travaillant pour Thales-Trixell en Rhone Alpes

Nom 1	Cde postal	Localité
Schneider Electric Consulting	38000	GRENOBLE
CEM CONCEPT	38190	BERNIN
CSTB	38400	SAINT MARTIN D HERE
ALTEN RHONE ALPES	38000	GRENOBLE
AUBERGE NAPOLEON	38000	GRENOBLE
CEPELEC SARL	38000	GRENOBLE

CHARDON BLEU	38000	GRENOBLE
CHARLAS ELECTRONIQUE	38000	GRENOBLE
CRIT	38000	GRENOBLE
E-NETWORK SARL	38000	GRENOBLE
GROUPE FORMATION CCIG	38000	GRENOBLE
I P 2 I	38000	GRENOBLE
LABORATOIRE BERRIAT	38000	GRENOBLE
L'APPEL MEDICAL	38000	GRENOBLE
LE TABLIER ROI	38000	GRENOBLE
PUBLI EXPO	38000	GRENOBLE
PYXALIS SAS	38000	GRENOBLE
RESIDHOME	38000	GRENOBLE
RESTAURANT LE CHASSE-SPLEEN	38000	GRENOBLE
REXEL FRANCE	38000	GRENOBLE
UMG GHM LABORATOIRE	38000	GRENOBLE
CCI GRENOBLE	38016	GRENOBLE CEDEX 1
WESFORD	38026	GRENOBLE CEDEX1
ECM SA	38029	GRENOBLE cédex 2
LES AFFICHES	38029	GRENOBLES CEDEX 2
I.N.P.G FORMATION	38031	GRENOBLE CEDEX
INPG ENTREPRISE	38031	GRENOBLE CEDEX 1
UNIVERSITE PIERRE MENDES FRANCE	38040	GRENOBLE CEDEX 9
UNIVERSITE JOSEPH FOURIER	38041	GRENOBLE CEDEX 9
CEA (COMMISSARIAT A L'ENERGIE	38054	GRENOBLE CEDEX 9
MINALOGIC	38054	GRENOBLE CEDEX 9
CBM MALHERBE	38100	GRENOBLE
CRIT INTERIM	38100	GRENOBLE
LA FINE BASTILLE	38100	GRENOBLE
LA FINE FOURCHETTE	38100	GRENOBLE
LABORATOIRE DE LA PORTE DE L'OUEST	38100	GRENOBLE
LABORATOIRE LAREBIO	38100	GRENOBLE
LABORATOIRE STALINGRAD	38100	GRENOBLE
MEDI BIO MOUNIER	38100	GRENOBLE
QUICKPRINT	38100	GRENOBLE
SA RADIX ET SERRATRICE	38100	GRENOBLE
TAILLEUR EURO PACKING	38100	GRENOBLE
CESSINOX SARL	38110	CESSIEU
AB CHIMIE	38110	FAVERGES DE LA TOUR
DKER TOLERIE INDUSTRIELLE	38113	VEUREY VOROIZE
SEREL SARL	38113	VEUREY VOROIZE
ESPACE MECA SERVICE	38120	LE FONTANIL
TECHNI PLASTIK	38120	LE FONTANIL
CALBERSON EUROPE RHONE ALPES	38120	SAINT EGREVE
ORIADE	38120	SAINT EGREVE
OSIRA S A	38120	SAINT EGREVE
DANY BAPST OPTICIEN KRYS	38120	ST EGREVE
GRENOBLE RAMETTES	38120	ST EGREVE
ALPHALAB BAYARD	38130	ECHIROLLES
ASTEK RHONE ALPES	38130	ECHIROLLES
C'PRO INFORMATIQUE	38130	ECHIROLLES

DIFOP (DIFFUSION D'OUTILLAGE D	38130	ECHIROLLES
I S P	38130	ECHIROLLES
JPAC	38130	ECHIROLLES
LABORATOIRE MEDICENTRE	38130	ECHIROLLES
MEDI BIO Dr P.CIAPA	38130	ECHIROLLES
SOTEB	38130	ECHIROLLES
SPORT AVENTURE EVENTS	38130	ECHIROLLES
TECHNICO PLAST S.A	38130	ECHIROLLES
EURL TAXIS MGM	38140	APPRIEU
LABORATOIRE F-DENIAU	38140	APPRIEU
CARS PHILIBERT	38140	RENAGE
LES TERRASSES DE RENAGE	38140	RENAGE
L.A.B.M. DE RIVES	38140	RIVES SUR FURE
LABORATOIRE ELIBIO	38160	SAINT MARCELLIN
ELIBIO ST MARCELLIN	38164	SAINT MARCELLIN CEDEX
BIOCENTRE SEYSSINET	38170	SEYSSINET
AQSE CONSEIL FORMATION	38170	SEYSSINET PARISSET
EASI	38170	SEYSSINET PARISSET
AEI (AUTOMATISME ELECTRICITE I	38170	SEYSSINET-PARISSET
MATELECO ALPES	38174	SEYSSINET PARISSET
40-30 SARL	38176	SEYSSINET PARISSET CEDEX
ACTEMIUM - SDEL Dauphiné Savoie	38180	SEYSSINS
SNDI	38180	SEYSSINS
BEAUCHAMP SA	38180	SEYSSINS CEDEX
G.A.M. SARL	38181	SEYSSINS
NOVALLYS	38181	SEYSSINS CEDEX
MONDIA QUARTZ	38190	BERNIN
LABORATOIRES BRIGNOUD	38190	BRIGNOUD
ALLIANCE J	38190	LAVAL
GOLF GRENOBLE CHARMEIL	38210	SAINT QUENTIN SUR ISERE
Domaine de St Jean de Chepy	38210	TULLINS
LABORATOIRE D'ANALYSES MEDICALES	38210	TULLINS
LABORATOIRE VITA-LAB TULLINS	38210	TULLINS
PERRAUD AUTOCARS	38210	TULLINS
MQRA - CCI NORD ISERE	38217	VIENNE CEDEX
FRANCK TAXI VIZILLE	38220	VIZILLE
CLINILAB	38240	MEYLAN
COFRAMI	38240	MEYLAN
PESQUET ETS	38240	MEYLAN
ALPHIS-ERE	38243	MEYLAN CEDEX
ELIOR	38246	MEYLAN CEDEX
AUBERGE DES ALLIERES	38250	LANS EN VERCORS
HOTEL RESTAURANT DU COL DE L'ARC	38250	LANS EN VERCORS
ISERE SPORT ET INSERTION	38250	LANS EN VERCORS
HOTEL DU COL DE L'ARC	38250	LANS-EN-VERCORS
SEMATEC	38260	LA FRETTE
DOMAINE DE LA COLOMBIERE	38270	MOISSIEU SUR DOLON
BT FRANCE	38297	SAINT QUENTIN FALLAVIER
FOURS INDUSTRIELS BMI	38297	ST QUENTIN FALLAVIER
ELCOM	38300	BOURGOIN JALLIEU

ALLO TAXI BERJALLIEN	38300	BOURGOIN-JALLIEU
LABORATOIRE DU CENTRE	38300	BOURGOIN-JALLIEU
CHATEAU DE LA COMMANDERIE	38320	EYBENS
LABORATOIRE ELIBIO EYBENS	38320	EYBENS
OSIATIS	38320	EYBENS
CEGELEC CENTRE EST	38321	EYBENS CEDEX
AZUR ADHESIFS	38326	EYBENS CEDEX
HENRION ET DARGENT	38330	BIVIERS
SOGETI HIGH TECH SAS	38330	MONTBONNOT
THALES SERVICES SAS	38330	MONTBONNOT
IT&L@BS	38330	MONTBONNOT SAINT MARTIN
LABO REGIONAL ANALYSE DES EAUX	38330	MONTBONNOT ST MARTIN
ECTRA SAS	38330	SAINT ISMIER
ETS BELLET FRERES	38331	SAINT ISMIER CEDEX
BUREAU VERITAS	38334	SAINT ISMIER CEDEX
DALLMAYR DISTRIBUTION AUTOMATIQUE	38340	VOREPPE
INEO RHONE ALPES AUVERGNE	38340	Voreppe
LA TIVOLLIERE	38340	VOREPPE
LABORATOIRE MEDICAL MALJOURNAL	38340	VOREPPE
NOVOTEL	38340	VOREPPE
AIR LIQUIDE	38342	VOREPPE CEDEX
MGF GRIMALDI	38342	VOREPPE CEDEX
LA POSTE (MOIRANS)	38345	MOIRANS CEDEX
LYCEE PIERRE BEGHIN	38346	MOIRANS
HOSTELLERIE DU CHATEAU DE CHAULNES	38360	NOYAREY
NOMINAL INGENIERIE	38360	NOYAREY
AEMC-LAB	38360	SASSENAGE
DFM	38360	SASSENAGE
IEHP	38360	SASSENAGE
INTERNATIONAL SERVICES	38360	SASSENAGE
LABORATOIRE DU VERCORS	38360	SASSENAGE
LEPERCQ SA	38360	SASSENAGE
OREXAD	38360	SASSENAGE
L'ETAPE CARTUSIENNE	38380	ST CHRISTOPHE SUR GUIERS
LABORATOIRE PASCAL MOREAU	38380	ST LAURENT DU PONT
TAXI SAMUEL	38380	ST LAURENT DU PONT
CHARMILLES	38400	SAINT MARTIN D'HERES
ELEC ISERE	38400	SAINT MARTIN D'HERES
FENWICK LINDE (ST MARTIN/HERES	38400	SAINT MARTIN D'HERES
TAXIS BANLIEUE GRENOBLOISE	38400	SAINT-MARTIN D'HERES
C B M ABBAYE	38400	ST MARTIN
DESAUTEL	38400	ST MARTIN D'HERES
G I T	38400	ST MARTIN D'HERES
JALLUT DEXIS	38404	SAINT MARTIN D'HERES
ESTHI	38404	SAINT MARTIN D'HERES CEDEX
STYLES DE CO	38410	VAULNAVEYS LE HAUT
VINATIS ORGANISATION	38420	DOMENE
ATHERM	38420	Domène
OMICRON Technologies SARL	38420	EYBENS

ADFI SL	38430	MOIRANS
AFPI	38430	MOIRANS
BRAMMER	38430	MOIRANS
BURO CLUB	38430	MOIRANS
CAMPANILE HOTEL	38430	MOIRANS
CLASS'CROUTE MOIRANS	38430	MOIRANS
CONCEPTIONS INDUSTRIELLES MECANIQUE	38430	MOIRANS
GEME PUB	38430	MOIRANS
GRILL DE MOIRANS	38430	MOIRANS
LA PASTORALE	38430	MOIRANS
LABORATOIRE DE MOIRANS (J-GEOFFROY)	38430	MOIRANS
LE CLOS ROMAIN	38430	MOIRANS
LE JARDIN DE JADE	38430	MOIRANS
MAIRIE DE MOIRANS	38430	MOIRANS
POMPIERS DE MOIRANS	38430	MOIRANS
REST ALP	38430	MOIRANS
SARL 2G TRANSPORT	38430	MOIRANS
SERVICE MEDICAL INTERENTREPRISES	38430	MOIRANS
TAXI DAVID FOLI	38430	MOIRANS
THALES AVIONICS LCD S.A.	38430	MOIRANS
VERNEIN MICHEL	38430	MOIRANS
ASP - TAXI VOIRON	38430	SAINT JEAN DE MOIRANS
LE BEAUSEJOUR	38430	SAINT JEAN DE MOIRANS
PHARMACIE SAINT JEANNAISE	38430	SAINT JEAN DE MOIRANS
VOIRONNAIS VOLLEY BALL	38430	SAINT JEAN DE MOIRANS
TAXI RADIO VOIRON FERNANDEZ JR	38430	ST JEAN DE MOIRANS
NOMINAL CONCEPT	38430	ZI CENTR'ALP - MOIRANS
SOCIETE METALLURGIQUE DE GRENOBLE	38432	ECHIROLLES
SODIPRO STE DISTR PROD CHIM IN	38434	ECHIROLLES
SDM NILFISK Advance	38434	ECHIROLLES CEDEX
TYCO ELECTRONICS IDENTO	38434	ECHIROLLES CEDEX
MCP GALLO	38450	LES SAILLANTS DU GUA
MEDI BIO VIF	38450	VIF
LABORATOIRE DE VINAY	38470	VINAY
CHARTREUSE TAXI	38500	COUBLEVIE
RESTAURANT L'EDEN	38500	COUBLEVIE
SARL AU FEU DE BOIS	38500	COUBLEVIE
LE VALGO	38500	LA BUISSE
ADIA (VOIRON)	38500	VOIRON
BEST WESTERN PALLADIOR VOIRON	38500	VOIRON
COUBLEVIE-TAXI	38500	VOIRON
DKER OUTILLAGE - SOPER	38500	VOIRON
ELECTRON MEC SARL	38500	VOIRON
GETH	38500	VOIRON
HOTEL KYRIAD	38500	VOIRON
LABORATOIRE FARVACQUE-DEBEAUMONT	38500	VOIRON
LES DELIRES GOURMANDS	38500	VOIRON
SESAME	38500	VOIRON
TAXI GILHARD	38509	VOIRON CEDEX
LABORATOIRE TALON	38510	VEZERONCE

PAYS VOIRONNAIS	38511	VOIRON
ASSOCIATION DES ENTREPRISES DE	38511	VOIRON CEDEX
OMEGA CONCEPT	38560	JARRIE
ALP TAXI	38590	ST ETIENNE DE ST GEOIRS
LABM BYOTOPE	38590	ST ETIENNE DE ST GEOIRS
ELIBIO FONTAINE	38600	FONTAINE
EXECO	38600	FONTAINE
LOGITRADE	38600	FONTAINE
Pierre LE GOFF (YLOUIS)	38600	FONTAINE
PORTALP FRANCE SAS	38600	FONTAINE
ALPES AMENAGEMENT	38610	GIERES
LADB GIERES	38610	GIERES
AVANTGARDE APPRIEU	38690	LE GRAND LEMPS
LABORATOIRE DR F.DENIAU	38690	LE GRAND LEMPS
HOTEL RESTAURANT LES SKIEURS	38700	LE SAPPEY EN CHARTREUSE
HOTEL CARTUSIA	38700	SARCENAS
HOTEL CARTUSIA	38700	SARCENAS
HOTEL LE PIC BLANC	38750	ALPES D'HUEZ
LABM DE VARCES	38760	VARCES
FANTINI TUYAUTERIE INDUSTRIELLE	38760	VARCES ALLIERES ET RISSET
ROSIN ENTREPRISE SARL	38761	VARCES
ALPHALAB SAINT ANDRE	38800	LE PONT DE CLAIX
LABORATOIRE DU DRAC	38800	PONT CE CLAIX
PUBLIPRINT	38913	VEUREY CEDEX
ADEUNIS RF	38920	CROLLES
ADIA	38920	CROLLES
LADB CROLLES	38920	CROLLES
MICRO TECHNIC	38920	CROLLES
DRAEGER SAFETY FRANCE SAS	38944	MEYLAN CEDEX
AVEXSYS	38950	SAINT MARTIN LE VINOUX
UCP Usinage Chaudronnerie Plastique	38950	SAINT MARTIN LE VINOUX
CONDI RHONE-ALPES	38960	ST ETIENNE DE CROSSEY
LES ECURIES DE CROSSEY	38960	STE ETIENNE DE CROSSEY
OMEGA CONCEPT	69005	LYON
URAPEDA	69008	LYON
ESSOR CONSULTANTS	69009	LYON
LA COMPAGNIE DES API GONES	69009	LYON
LUMINEM	69009	LYON
ADECCO MEDICAL	69100	VILLEURBANNE
DRA DATUS RHONE ALPES	69100	VILLEURBANNE
MRC SYSTEMS GMBH	69123	HEIDELBERG
CAR PLASTIQUES	69124	COLOMBIER SAUGNIEU
SCIENCE ET SURFACE SA	69130	ECULLY
VIBRATEC	69131	ECULLY CEDEX
ADETEL Equipment	69134	ECULLY
LDLC.COM	69134	ECULLY CEDEX
ADENEO	69136	ECULLY CEDEX
EVERIAL	69140	RILLEUX LA PAPE
ACTIWORK	69140	RILLIEUX CEDEX
GUICHETS FERMES	69140	RILLIEUX LA PAPE

CETE APAVE SUDEUROPE	69160	TASSIN LA DEMI LUNE
OPTIQUE PETER	69210	LENTILLY
AXEMBLE	69260	CHARBONNIERES LES BAINS
ANACT (NICOLE GEOFFRAY)	69321	LYON CEDEX 05
ALMA CONSULTING GROUP	69338	LYON CEDEX 9
TNT EXPRESS FRANCE	69354	LYON 7ème
BIOMNIS	69357	LYON CEDEX 07
AGENCE DE L EAU RMC	69363	LYON CEDEX 07
ITII LYON	69372	LYON CEDEX 08
AKKA INGENIERIE PRODUIT	69380	LISSIEU
SYGNAL - CONNECTIQUE INFORMATIQUE	69380	MARCILLY D'AZERGUES
SCERAM	69410	CHAMPAGNE AU MONT D'OR
LRQA FRANCE S.A	69443	LYON CEDEX 03
CAPSTAN	69481	LYON CEDEX 03
AG CONCEPT	69500	BRON
HONLE UV FRANCE	69500	BRON
NEXTIRAONE FRANCE	69500	BRON
ASKCO	69570	DARDILLY
BUREAU VERITAS	69571	DARDILLY CEDEX
EUROTHERM AUTOMATION SA	69574	DARDILLY CEDEX
CARL SOFWARE	69578	LIMONEST Cedex
ADECCO FRANCE (VILLEURBANNE)	69626	VILLEURBANNE CEDEX
FARNELL FRANCE SARL	69654	VILLEFRANCHE SUR SAONE CEDEX
CHIMIMECA	69680	CHASSIEU
ESCIL	69682	CHASSIEU CEDEX
EBV ELEKTRONIK	69693	VENISSIEUX
HOROQUARTZ	69693	VENISSIEUX CEDEX
DOGA	69720	ST BONNET DE MURE
NIEF PLASTIC	69745	GENAS CEDEX
BUREAU VERITAS QUALITY INTERNATIONA	69760	LIMONEST
ADIA (SAINT PRIEST)	69831	SAINT PRIEST
INTER - INOX	69882	MEYZIEU CEDEX
AMSONIC FRANCE SAS	69970	CHAPONNAY